

## Implementación de lean manufacturing para mejorar la productividad laboral en la producción de camillas en la empresa Beramed E.I.R.L. Comas – 2022

### Implementation of lean manufacturing to improve labor productivity in the production of stretchers in the company Beramed E.I.R.L. Eat - 2022

Wininger Sifuentes Huayanay<sup>1</sup>, Fiorella Hernández Centeno<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo, <sup>2</sup>Universidad César Vallejo

#### Resumen

Hoy en día, hay empresas que están destinadas a lograr mejores resultados maximizar la productividad con alta competitividad, es decir, potenciar el sistema de producción para obtener el mayor producto según los recursos. Siempre disponible con la eficiencia en mente. Las entidades del entorno industrial son cada vez más competitivas debido a competitivo y a la exigencia del comprador en costo, calidad y tiempo (Julca, 2019) desde su conocimiento manifiesta que cuando sugiere estrategias que, si se aplican, contribuirán a la solución del inconveniente, o ayuda a resolver el problema en su totalidad. Nuestra investigación que tiene como título, “Implementación de lean manufacturing para mejorar la productividad laboral en la producción de camillas en la empresa Beramed E.I.R.L. Comas - 2022”. Tiene 3 dimensiones de la variable independiente lean manufacturing, las cuales son: 5 S, JIT y el Kanban (Gavidia, 2018). Siendo esto las herramientas de la metodología lean manufacturing para mejorar la productividad. Las dimensiones de la variable productividad son: Eficiencia, Eficacia. Méndez (2017) nos dice que la eficiencia es tomar solo las acciones correctas para lograr un objetivo en particular. Diario el comercio (2020). nos dice que la eficiencia se define como la relación entre los recursos usados en un proyecto y los objetivos alcanzados con ellos. La metodología de investigación según tiene una finalidad de tipo aplicada. Ya que, tiene como fin encontrar problemas y solucionarlos de una manera práctica utilizando fuentes o recursos ya usados en otros estudios en otras palabras tomando como referencia estudios existentes y así poder mejor la productividad de camillas en la empresa Beramed E.I.R.L., es descriptiva aplicada, que tiene como diseño de investigación casi experimental. Para solucionar el problema principal que es la deficiencia en la productividad de camillas en dicha empresa, lo que nos causa una ineficiencia tanto en los trabajadores como en la producción interna de cada área relacionada al producto en estudio. Así mismo implementando esta metodología llamada lean manufacturing se pudo obtener una buena productividad con diferencia a lo anterior de 23.93%, así mismo de la eficiencia una gran diferencia de 17.86%, de igual manera de la eficacia de 12.1% en el área de producción de camillas. El resulta que se obtuvo de un análisis inferencial de la variable dependiendo que es la productividad, pudimos demostrar que no son paramétricos esto se pudo llegar a dicho resultado gracias a la prueba de normalidad de (Shapiro wilk) y con la ayuda de la prueba de Wilcoxon. Es por ello, que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de la investigación H1.

**Palabras clave:** Lean Manufacturing, 5s, eficiencia, eficacia, JIT, Kanban, productividad.

#### Abstract

Today, there are companies that are destined to achieve better results, maximize productivity with high competitiveness, that is, enhance the production system to obtain the best product according to resources. Always available with efficiency in mind. The entities of the industrial environment are increasingly competitive due to competitive and the demand of the buyer in cost, quality and time (Bernal, 2017) from his knowledge he states that when he suggests strategies that, if applied, will contribute to the solution of the inconvenience, or help solve the problem in its entirety. Our research entitled, "Implementation of lean manufacturing to improve labor productivity in the production of stretchers in the company Beramed E.I.R.L. Commas - 2022". It has 3 dimensions of the independent lean manufacturing variable, which are: 5 S, JIT and Kanban (Gavidia, 2018). this being the tools of the lean manufacturing methodology to improve productivity. The dimensions of the productivity variable are: Efficiency, Effectiveness. Mendez (2017). it tells us that efficiency is taking only the right actions to achieve a

## LIBRO DE RESÚMENES

particular goal. Trade Journal (2020) tells us that efficiency is defined as the relationship between the resources used in a project and the objectives achieved with them. The research methodology according to its purpose is applied. Since, it aims to find problems and solve them in a practical way using sources or resources already used in other studies, in other words, taking existing studies as a reference and thus be able to improve the productivity of stretchers in the company Beramed E.I.R.L., it is descriptive application, which It has an almost experimental research design. To solve the main problem that is the deficiency in the productivity of stretchers in said company, which causes us an inefficiency both in the workers and in the internal production of each area related to the product under study. Likewise, by implementing this methodology called lean manufacturing, it was possible to obtain a good productivity with a difference of 23.93% from the previous one, as well as a great difference of 17.86% from the efficiency, as well as the efficiency of 12.1% in the production area of stretchers. The result was obtained from an inferential analysis of the variable depending on what productivity is, we were able to show that they are not parametric, this result could be reached thanks to the normality test of (Shapiro wilk) and with the help of the test of Wilcoxon. For this reason, the null hypothesis is rejected and the research hypothesis H1 is accepted.

**Keywords:** Lean Manufacturing, 5s, efficiency, effectiveness, JIT, Kanban, productivity.

### Referencias Bibliográficas:

- [1] Diario el comercio. (2020). La diferencia entre eficiencia y eficacia. Redacción Gestión, 11 (3).  
<https://gestion.pe/economia/management-empleo/eficiencia-eficacia-diferencias-eficaz-eficiente-significado-conceptos-nnda-nnlt-249921-noticia/>
- [2] Gavidia, V. B. (2018). Aplicación de herramientas Lean Manufacturing para la mejora de la productividad en el almacén de la empresa Netafim Perú S.A.C. Lurín, Lima – Perú 2018. Repositorio de la Universidad César Vallejo, 184 (74). <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/41547>
- [3] Julca, H. R. (2022). propuesta de mejora de procesos mediante lean manufacturing para incrementar la productividad en la empresa maderitas del mago Chiclayo-2018. Repositorio uss. 131(30).  
<https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9336/Julca%20Huam%C3%A1n%2C%20Roxana%20Jacqueline.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- [4] Méndez, J.Y. (2017). Gestión estratégica y la eficiencia organizacional del personal administrativo en la municipalidad distrital de acoria - año 2015. repositorio unh. 92 (20).  
<https://repositorio.unh.edu.pe/bitstream/handle/UNH/1333/TP%20-%20UNH%20ADMIN.%200148.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

### Email:

<sup>1</sup> [ssifuenteshu@ucvvirtual.edu.pe](mailto:ssifuenteshu@ucvvirtual.edu.pe)

<sup>2</sup> [hcristelc@gmail.com](mailto:hcristelc@gmail.com)